



Bart Knaack

10 manieren om je planning niet te halen

Voorjaarsevent Testnet: 22 juni 2009

Samenvatting:

Churchill heeft ooit gezegd dat iedere planning een voorspelling van de toekomst is, waarvan je zeker weet dat ze niet waar gaat zijn. Bij iedere planning die we gaan maken, vallen we weer in dezelfde valkuilen en laten we weer zien dat we handelingsonbekwaam zijn als het om het maken van een goede planning gaat. Waarom proberen we het dan toch iedere keer? Omdat alle project management methodieken zeggen dat we eerst moeten plannen en dan pas doen? Omdat we iedere keer hopen dat het deze keer wel goed gaat? Of omdat er toch iets te leren valt van het maken van een planning? Heeft het maken van een planning toch een positief effect op de verloop van een project?

Bart Knaack zal –op zijn eigen manier- duidelijk maken op hoe we er zeker van kunnen zijn dat we onze planning NIET gaan halen. Door zijn rijke ervaring in het (bijna) niet halen van planningen en behoorlijke dosis zelfspot weet hij ons allen een spiegel voor te houden. Hij zal uit eigen ervaring de valkuilen behandelen waar we allemaal met open ogen in dreigen te lopen, maar zal daarnaast ook tips en trucks geven hoe deze valkuilen te omzeilen en wat we kunnen doen om van de fouten van anderen te leren. Het leven is immers te kort om ze allemaal zelf te maken!

Opvallend is dat hoewel het aantal manieren om planningen niet te halen oneindig lijkt, blijkt dat 90% procent van alle niet gehaalde planningen terug te voeren is op een zeer beperkt aantal oorzaken, die –als we ons ervan bewust zijn- op een redelijk eenvoudige manier te herkennen zijn. Zullen we aan het eind van deze presentatie dan toch allemaal perfect kunnen plannen?

Biografie:

Bart Knaack is een senior testconsultant. Hij zit al ruim 15 jaar in het IT vak waarvan meer dan 10 jaar in het testvak. In het testvak heeft hij meerdere rollen vervuld, zoals tester, testcoördinator, testautomatiseerder, testmanager en testadviseur. Daarnaast is hij trainer testmanagement en coacht hij beginnende testmanagers.

Wat is een planning?

10 manieren om je planning niet te halen

Giet je planning in beton

- En over 6 weken op donderdagmiddag om 14:30 ronden we de 1^e testrun af.
- Over 3 maanden een middagje vrij? Nee, dan voer jij script 2312 uit.
- Princell is niet van toepassing op dit project, daar verandert er teveel voor!

Houd je planning voor jezelf

- Volgende week gaan we opleveren, maar mag de rest niet weten, hoor!
- De planning bevat vertrouwelijke informatie, die mag ik niet zomaar delen.
- Doe nu eerst dit maar, dan vertel ik je daarna wel, wat er nog meer moet gebeuren.

Plan overuren in

- Je bent pas committed als je 60 uur per week draait.
- Vakanties zijn voor watjes.
- Op zondag thuis het vlees snijden? Ja, DAAAG!
- Ziek zijn doe je maar in je eigen tijd.
- Parttimers hebben gewoon iets minder tijd om dezelfde dingen te doen.

Rapporteer vertragingen niet

- Dat maken we volgende week wel goed.
- We hebben alle tegenslag in het begin gehad.
- Als we zometeen aan elkaar gewend zijn, gaat het wel sneller
- Best lekker warm al dat zand om je wangen.

Geef iemand anders de schuld

- Het heeft even moeite gekost, maar ik weet wel aan wie het ligt als we de planning niet halen.
- IK heb mijn zaakjes goed geregeld, dat JIJ er nu zo'n puinhoop van maakt.
- Als iedereen nou zo'n zijn best zou doen als IK.....

Houd geen voortgang bij

- Volgens mijn spreadsheet zijn we precies op schema.
- De urenbesteding is volgens verwachting.
- Ik denk dat we ongeveer wel zo'n beetje zijn, waar ik hoopte dat we zouden zijn.
- Ja, maar die taak is al 90% procent af, net als vorige week!

Negeer project risico's

- Nu we de project risico's benoemd hebben, kunnen we eindelijk weer doorgaan met het echte werk.
- Ik ben niet de eigenaar van dit risico, dus raakt het mij ook niet.
- Ja, ik wist wel dat dat mis zou gaan.
- Natuurlijk is dat van invloed, maar het staat niet op mijn risicolijst.

Negeer je omgeving

- Scheiding van verantwoordelijkheden. Als ieder doet wat hij moet doen komt het allemaal in orde.
- Ik heb DUIDELIJK gezegd, WANNEER ik WAT nodig heb, dus ik ben niet meer verantwoordelijk.
- Als maar aan mijn randvoorwaarden voldaan wordt, dan kan ik mijn taken goed uitvoeren.
- Ik weet niet wat jullie met die change doen, maar ik ga gewoon verder.

Gebruik nieuwe technieken op een nieuw platform met nieuwe mensen in een nieuwe context.

- Het is nog nooit fout gegaan.
- We gaan nu wel met een 4GL taal werken.
- Nieuwe bezems vegen schoon.
- Het is kinderspel met deze methode.