

Interactieve Discussieavond

Testen en PRINCE2

www.testnet.org



Agenda

- Korte introductie PRINCE2 (Rik Marselis, LogicaCMG)
- Intro Hot Issues PRINCE2 (Rob Baarda, Sogeti)
- Aanvullen Hot Issues (gezamenlijk)
- Mogelijke Oplossingen (in groepjes)
- Terugkoppeling (gezamenlijk)
- Voorbereiden Thema-avond (gezamenlijk)

Korte introductie PRINCE2

- Ontstaan in Engeland
- De-facto standaard voor projectmanagement
- Heel veel PINO
- Strikte fasering
- Pragmatisch inzetten
- Voor alle soorten projecten geschikt



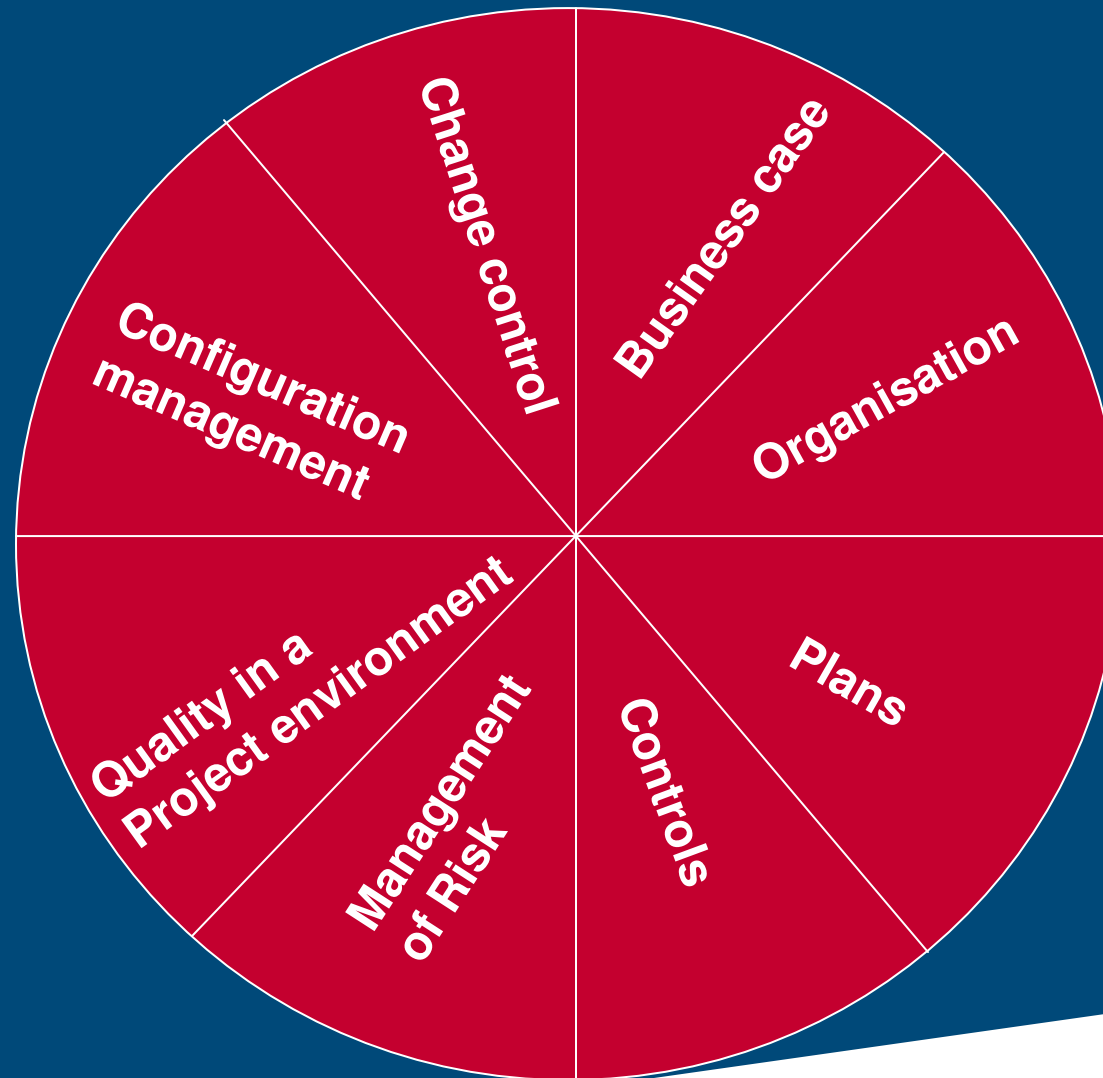
www.testnet.org



Korte introductie PRINCE2

- Producten realiseren volgens Business Case
- Product Based Planning
- Project verdeeld in stages
- Per stage vooraf gedefinieerde kwaliteitscriteria
- No-go volgende stage zolang niet aan criteria voldaan

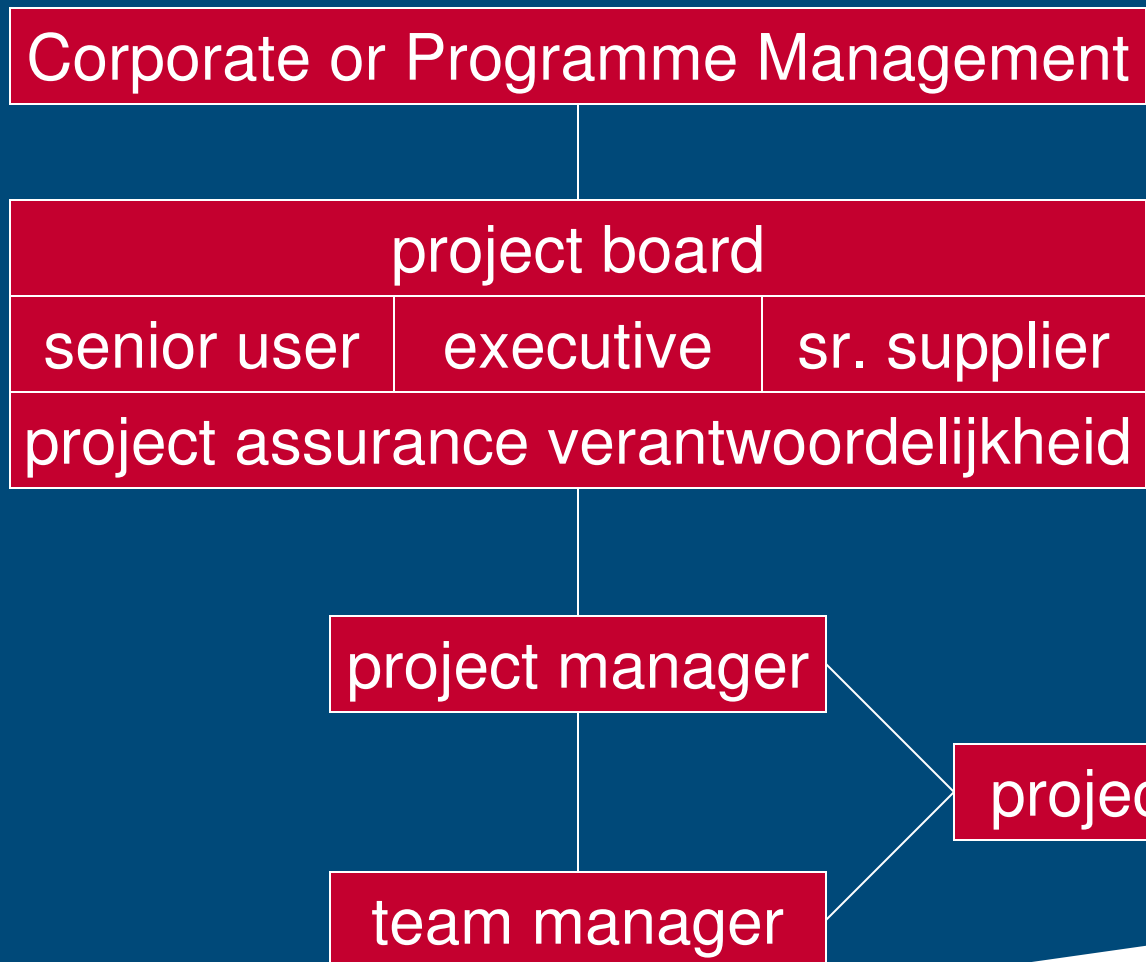
Componenten



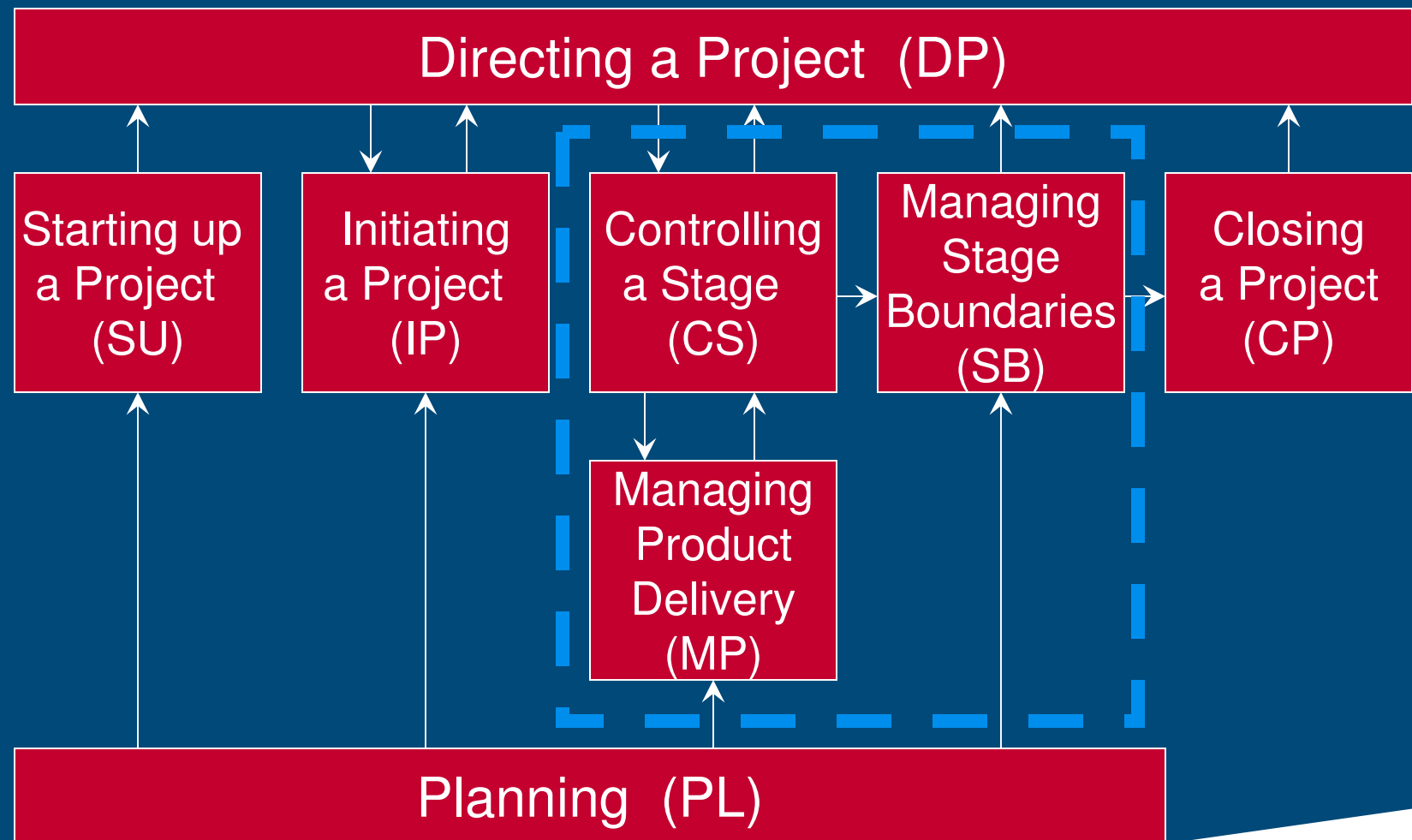
www.testnet.org



Prince2 Projectorganisatie

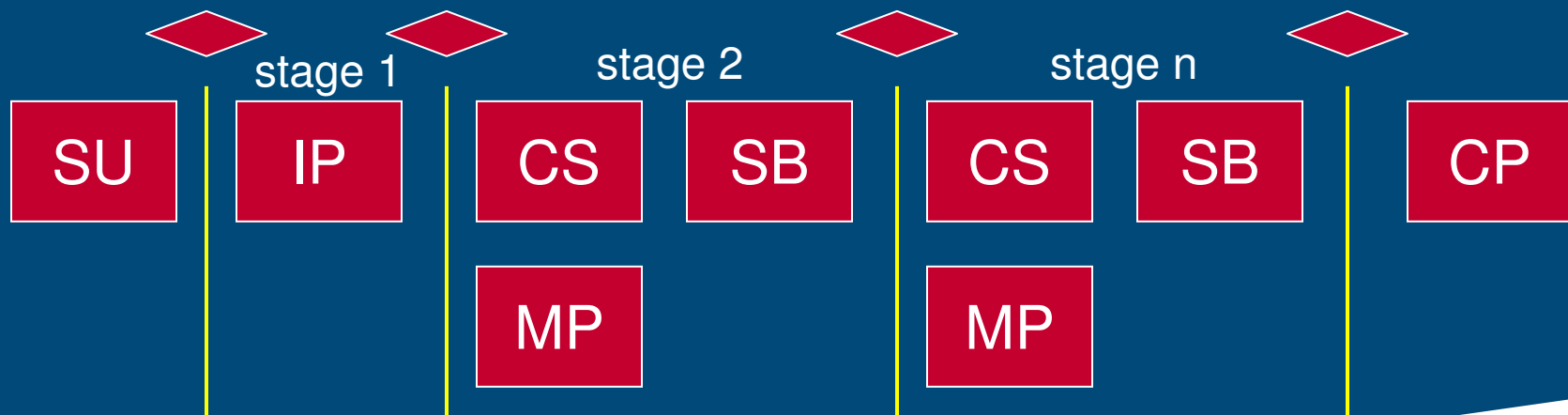
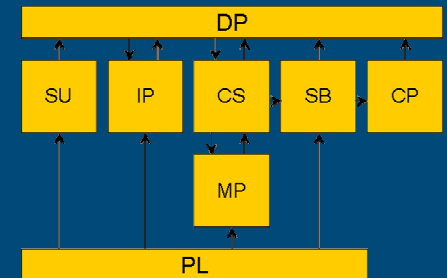


Management processes of Prince2

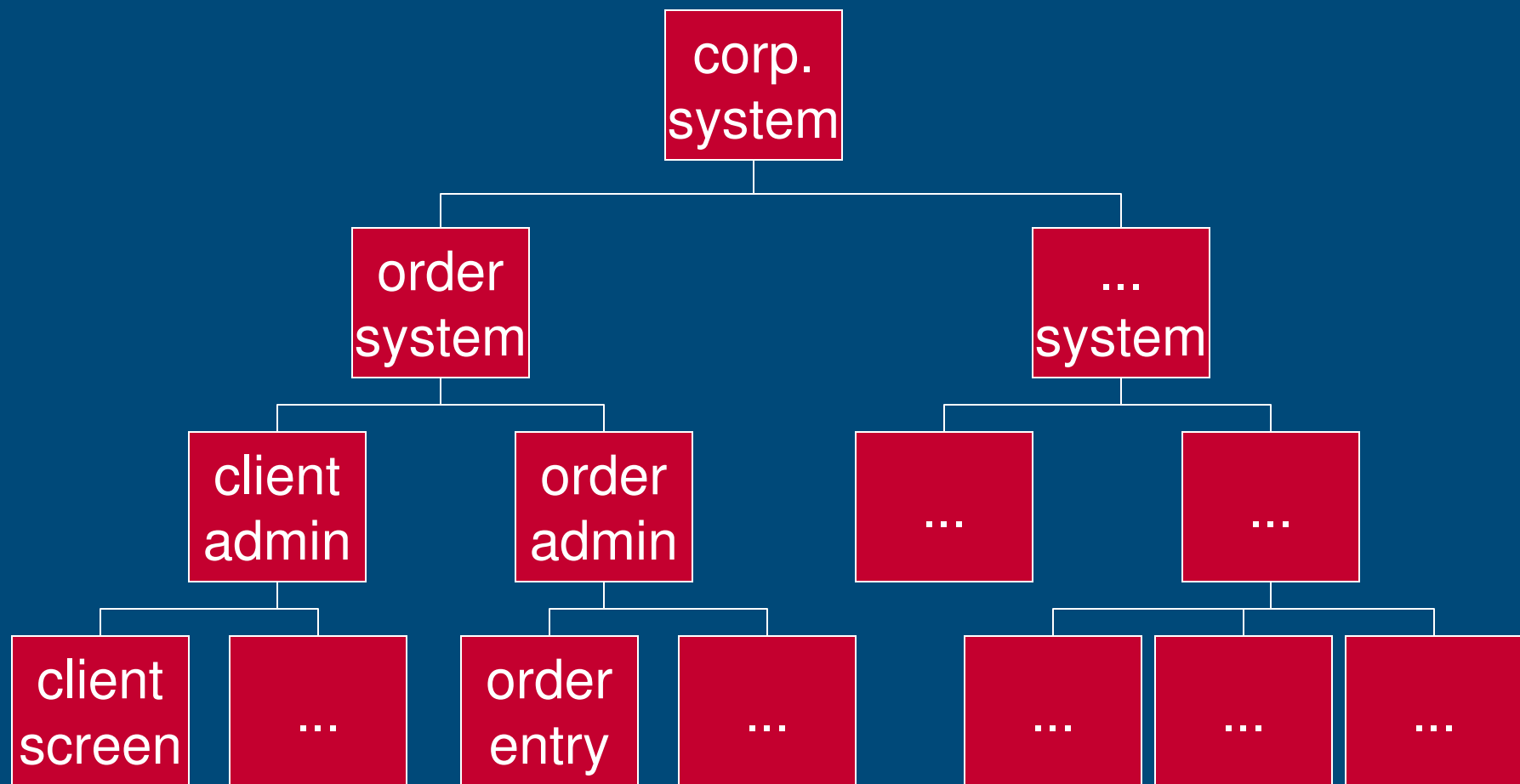


Management stages of Prince2

2 tot n Management stages
elk gescheiden door de beslissing:
“Is the business case still valid?”

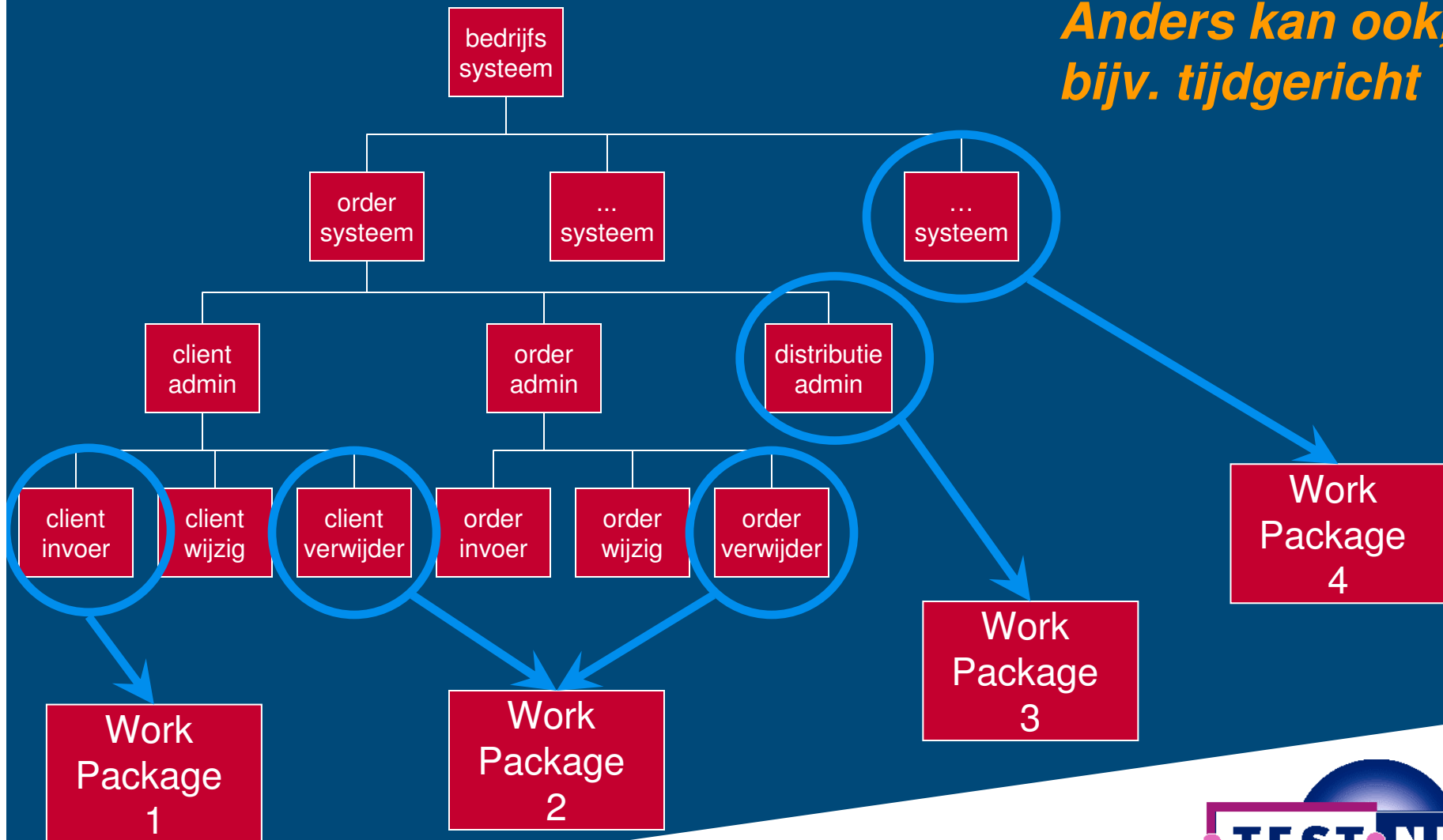


Product Breakdown Structure



Productgericht indelen Work Packages

*Anders kan ook,
bijv. tijdgericht*



Introductie Hot Issues

- Aanpak
- Issues
 - Testen en de Project Board
 - Product Breakdown Structure
 - Testproces, Stages en Work Packages
 - Project Issues en bevindingen
 - Plaats / rol Test Manager
 - Open deuren?

Extra Hot issues

- 1 project board Escalatiepunt?
- 2 Beheerproduct
- 2 Total Cost of Ownership in Business Case
- 3 Wat zijn de producten van Testen
- 3 Bouwers in testteam voor bugfixen
- 3 Matroesjka structuur
- 5 Testmanager = Q manager
- 5 Escalatiepunten voor testmanager / testcoo
- 5 oppertestmanager in de lijn
- 6 testers betrokken bij initiating a project

Aanpak

- In de volgende slides veel raakvlakken tussen Prince2 (P2) en testen (T)
Prince2 Engelstalige begrippen
- Issues met vraagtekens aangegeven;
graag aanvullen!

Relatie T en Project Board

Onder besturing van Project Board

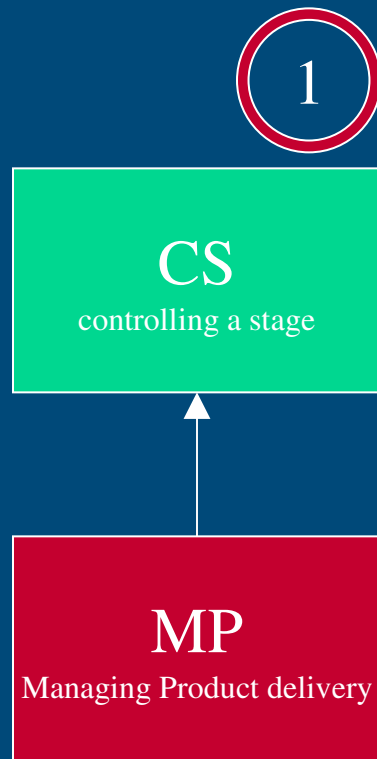
1. Op basis van Business Case = Benefits, risico's, kosten, doorlooptijd
 - Hoe gaat testen hier mee om? Bv. Vrijgave advies
2. Project Assurance is taak Project Board
 - Speelt test manager een rol?
3. Is er meer?

Specifiek P2 PBS

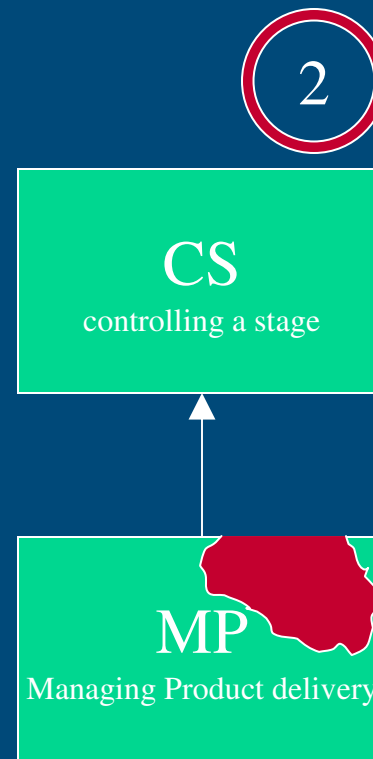
P2 is Product based en kent de Product Breakdown Structure (PBS)

1. relevant voor software?
2. integratie aspecten; delen en gehelen testen?
3. Zijn test producten een deel van de product breakdown structure?

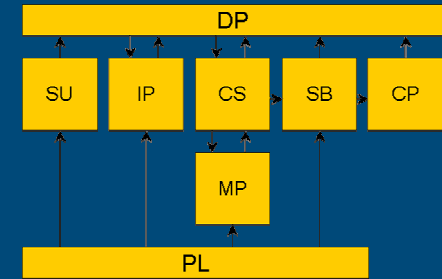
Hoe past testen in management proces?



apart testteam
(test als apart product)
(test manager = team manager testen)



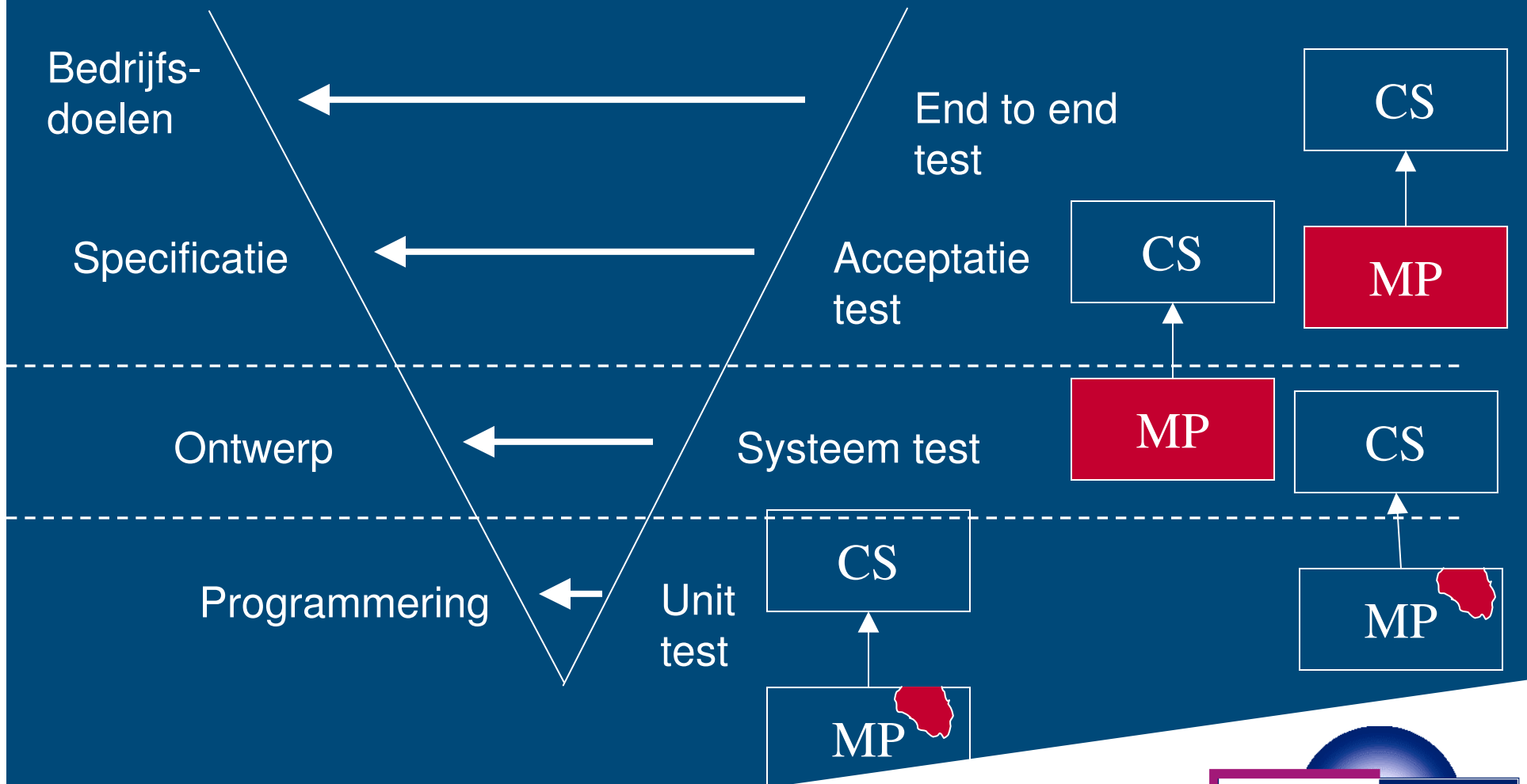
Testen in bouw team



Work Package

www.testnet.org

Testprocessen in relatie tot V-model



Work packages

1. Testen in bouwfase = work package?
2. Herstel en hertest inplannen
Aparte work packages voor iedere hertest ronde?
3. Test automatisering: aparte work package, aparte stage of apart project?
4. De testinfrastructuur invullen met Work Packages vanuit Project.
Komt dat goed zo?

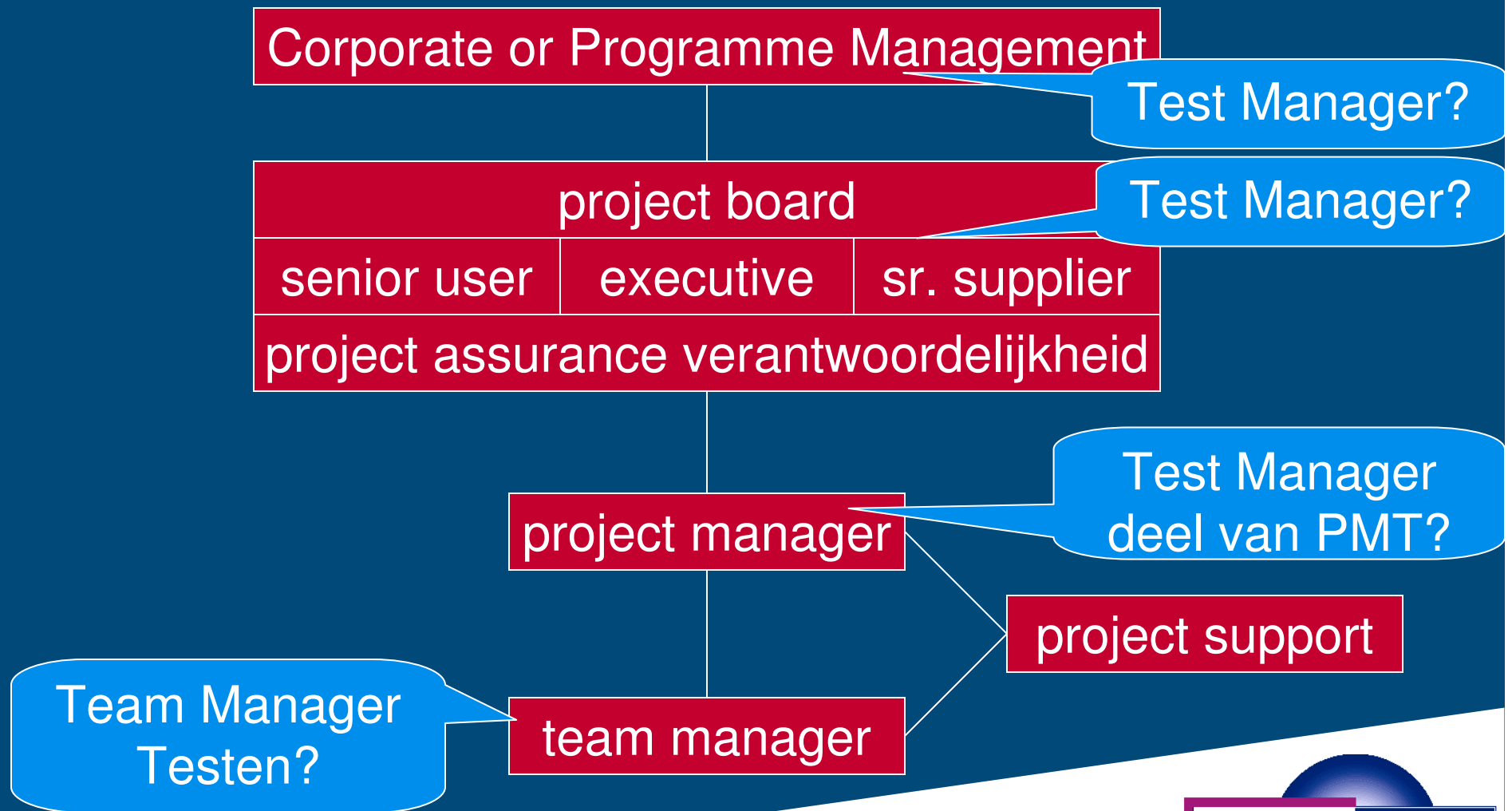
Specifiek P2 Stages

- Management Stages en testplannen
 - Project Quality Plan = Master Test Plan?
Voldoende informatie bekend?
 - Stage Quality Plan = Detail Test Plan?
- Welke (Technical) Stages bij
 - “klassiek” bv. SDM
 - Iteratief bv. DSDM
 - ERP/pakket implementaties
- Voor het integreren vanuit de Product Breakdown Structure een aparte stage?
- Is acceptatie testen een aparte stage?

Project issues en bevindingen

- Project Issues dienen, zodra er toleranties overtreden worden, gemeld te worden aan de Project Board
- Een off-specification (systeem niet conform specificatie) is een van Project Issue soorten
- Lang niet alle bevindingen (systeem niet conform specificatie) zullen Project Issue gaan worden
- Hoe te administreren?

Plaats van de Test Manager



Open testdeuren, ook in P2?

1. Eén testmanager voor alle testsoorten of geen testmanager nodig?
2. Testmanager er vroeg bij (parttime)?
3. Risico analyse ook gebruiken voor prioriteitsstelling in project
4. Kwaliteitsattributen bv. ISO 9126 nodig voor software?
5. Testen wordt nauwelijks genoemd in P2. Probleem?

Agenda

- Korte introductie PRINCE2 (Rik Marselis, LogicaCMG)
- Intro Hot Issues PRINCE2 (Rob Baarda, Sogeti)
- Aanvullen Hot Issues (gezamenlijk)
- Mogelijke Oplossingen (in groepjes)
- Terugkoppeling (gezamenlijk)
- Voorbereiden Thema-avond (gezamenlijk)

TestNet

sinds 1997

TestNet café

> 500 leden

TestNetNieuws

TEST·NET

conferenties

kortingen voor leden

thema avonden

werkgroepen

www.testnet.org

