
Anko Tijman

Een agile teststrategie op basis van MoSCoW

Samenvatting:

Deze presentatie behandelt de toepassing van de teststrategie vanuit een agile perspectief: welke zaken pak je anders aan in een agile omgeving, en welke zaken blijven er hetzelfde als in een traditionele omgeving. Zo is een agile omgeving per definitie risico gebaseerd, dus hierop moet het testen gebaseerd zijn. Daarnaast wordt het prioriteringsprincipe MoSCoW veelvuldig toegepast, en de invloed hiervan op het testproces wordt toegelicht. De productrisicoanalyse en de toepassing van kwaliteitsattributen blijven nagenoeg ongewijzigd, maar de wijze van toepassing van testtechnieken kent wel aandachtspunten. Algemeen kan er gesteld worden dat er van tevoren goed moet worden nagedacht over de Must Haves van de teststrategie, en de Should Haves en Could Haves binnen de iteraties door het team worden besloten.

Allereerst wordt kort het karakter en de opbouw van een agile ontwikkelproces geschetst. Het agile ontwikkelproces zorgt namelijk voor een werkomgeving waarbinnen risico's als vanzelfsprekend worden afgedekt. Details kunnen, mits de juiste mensen voldoende beschikbaar zijn, binnen de iteratie besproken worden. Het moet dus voor iedereen duidelijk zijn welke vrijheden de teams binnen de iteraties hebben, en welke vrijheden ze niet hebben. Dit wordt vaak gedaan door het MoSCoW principe van prioritering toe te passen: er wordt afgesproken welke Must Haves, Should Haves en Could Haves er gelden.

De stappen van het bepalen van de teststrategie worden in een agile proces op dezelfde wijze doorlopen: eerst een productrisicoanalyse, dan het koppelen van de kwaliteitsattributen daaraan en tot slot het toewijzen van de testtechnieken op basis van de gewenste diepgang. De productrisicoanalyse zal met alle stakeholders moeten worden uitgevoerd voordat er sprake is van de start van een iteratie. Ook voor agile teams geldt dat de business de impact van een fout inschat, en het ontwikkelteam de foutkans bepaalt. Gezamenlijk wordt zo een risico matrix opgesteld waarin overzichtelijk wordt weergegeven in welke risico categorie de verschillende systeemonderdelen zitten. Vervolgens is het aan de testmanager om de testtechnieken te koppelen aan de risicoclassificatie. Een belangrijk aspect voor agile teams hierin is, dat de toe te passen testtechnieken vanuit de risicomatrix óók geprioriteerd middels MoSCoW worden. In ieder geval de Must Haves worden samen met de stakeholders bepaald. De gedachte hierachter is dat het team zelf in staat moet kunnen zijn de exacte diepgang te bepalen, en de minimale eisen van de teststrategie zijn immers opgenomen in de Must Haves. Voor de toepassing van de testtechnieken is het zo dat de kern van de technieken hetzelfde blijft – het gestructureerd uitwerken ervan naar testscripts. Echter de uitwerking van de scripts zal in eerste instantie meer de breedte van de functie testen dan de diepte ervan. Het moet voorkomen worden dat de tester veel aandacht besteedt aan slechts één functie en de rest niet getest wordt. Dus ook bij het uitwerken van scripts moet de tester in risico analyse denken! De presentatie wordt samengevat door middel van de besproken do's en dont's met betrekking tot het opstellen van een teststrategie binnen een agile omgeving.



Highlights:

- Een agile teststrategie kenmerkt zich door het toepassen van het MoSCoW principe op de selectie van testtechnieken: op die wijze heeft het testteam de mogelijkheid om te sturen met de diepgang van het testen en sluit het aan bij de agile werkwijze om beslissingen in het team te nemen.
- Voordat er begonnen wordt met agile testen, dienen in ieder geval de Must Haves van de teststrategie overeengekomen te zijn met alle stakeholders. De Should Haves en de Could Haves van de teststrategie kunnen door het team binnen de iteratie beslist worden.
- In agile testen is het MoSCoW principe ook erg belangrijk op het gebied van het uitwerken van testscripts omdat anders het risico bestaat dat bepaalde delen niet getest zijn.

Biografie:

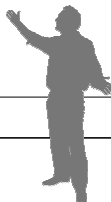
Anko Tijman is een testconsultant die zich gespecialiseerd heeft in een flexibele, klantgerichte aanpak van het testproces. Vanuit zijn gedegen achtergrond als software tester heeft hij zich sinds medio 2001 gericht op agile software development en de rol van testen en kwaliteit daarbinnen specifiek. Anko is ISEB Practitioner gecertificeerd tester, en heeft over agile testen onder andere gesproken op Eurostar 2003, Agile2005 en op TestNet bijeenkomsten.

Een agile teststrategie op basis van MoSCoW

Anko Tijman

Testnet Najaarsevenement
25 september 2006

ORDINA.OPGELOST.



1

Agenda

- Wat is agile?
- Wat is MoSCoW?
- Een agile teststrategie
- Vragen/discussie



ORDINA.OPGELOST.

2

Voorstellen

- Anko Tijman
- 33 jaar
- 4 vrouwen
- Passies voor:
 - agile ontwikkelen en testen
 - piano spelen
 - jazz
 - auto's
- Tester sinds 1997
- ISEB-Practitioner + TMap-PA
- Agile certificaat: ScrumMaster
- Agile sinds 2001
- Publicatie agile testen: dec 2006

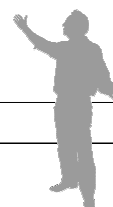


ORDINA.OPGELOST.

3

ORDINA

Wat is agile?



ORDINA.OPGELOST.

4

Wat is agile?

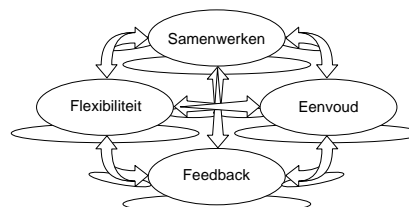
| | | |
|-------------------------|----------------------|----------------------------------|
| UnitTests | Flexibiliteit | Working software |
| People and interactions | | Samenwerken |
| ContinuousIntegration | Iteratief | Geprioriteerd |
| | GetSome Feedback | Kleine stappen, kleine problemen |
| Hoge business value | Responding to change | CollectiveOwnership |
| Eenvoud (KISS) | Eén team | |
| | SustainablePace | Customer collaboration |
| | PairProgramming | |



ORDINA.OPGELOST.

5

Agile testen normen en waarden



- Teamwork
- Teamprestaties
- Projectleider (ScrumMaster) als facilitator

ORDINA.OPGELOST.

6

Agile: wanneer wel / niet

Wel:

- Innovatie
- Partnership
- Als in één keer goed niet haalbaar lijkt

Niet:

- Geen mogelijkheid tot partnership
- Als in één keer goed moet
- Reproductie of migratie

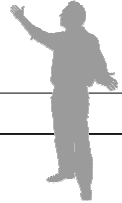


ORDINA.OPGELOST.

7



Wat is MoSCoW?



ORDINA.OPGELOST.

8

Wat is MoSCoW?



- Eén van de DSDM technieken
- Een acroniem:
- Must Have
 - Fundamenteel
- Should Have
 - Belangrijk (in waarde of impact)
- Could Have
 - Op korte termijn niet belangrijk of noodzakelijk
- Won't have this time around
 - Later!

4 Kerntechnieken van DSDM:

- MoSCoW
- Prototyping
- Workshops
- Timeboxing



"Alles is belangrijk, maar niet alles is even belangrijk" --- Sander Hoogendoorn

ORDINA.OPGELOST.

9

Waarom prioriteren?

- Flexibiliteit
- Risico management
 - Liever flexibiliteit in functionaliteit, dan in tijd, kwaliteit of budget
 - "Alles in een keer" werkt verlamdend
- Belangrijke zaken eerst
- Hoge business value gegarandeerd!

"The key is not to prioritize what's on your schedule, but to schedule your priorities." --- Stephen Covey

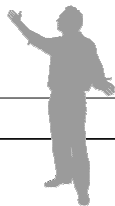


ORDINA.OPGELOST.

10



Een agile teststrategie



ORDINA.OPGELOST.

11

Teststrategie

Stappen:

1. Productrisicoanalyse
2. Risico matrix
3. Testtechnieken

Net als traditioneel testen!



ORDINA.OPGELOST.

12

Productrisico-analyse

- Technische impact
- Business impact
- Stakeholders
- Voor start 1e iteratie in ieder geval de belangrijkste zaken (!)

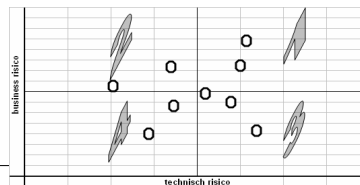


ORDINA.OPGELOST.

13

Risicomatrix

- Verdelen
- Niet alles hoeft in één keer goed
- KISS



ORDINA.OPGELOST.

14

Testtechnieken

- Kern van teststrategie
- Per testsoort
- Per risicocategorie Must Have, Should Have, Could have
- Testers samen met het team
- Samenwerken!

| | I | II | III | IV |
|------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| acceptatietest | Must Should Could | Must Should Could | Must Should Could | Must Should Could |
| functionele test | Must Should Could | Must Should Could | Must Should Could | Must Should Could |
| systeemtest | Must Should Could | Must Should Could | Must Should Could | Must Should Could |
| moduletest | Must Should Could | Must Should Could | Must Should Could | Must Should Could |

ORDINA.OPGELOST.

15

Testtechnieken

Waarom MoSCoW?

- Agile = verantwoordelijkheid ligt laag
- De beste beslissing door het team
- Kwaliteit van beslissingen zit ingebed in het agile proces
- Per iteratie kunnen er verschillen optreden (leereffect)
- De agile tester heeft wel meer 'vrijheden' dan een uitvoerend tester
- Stelt wel eisen aan de tester



ORDINA.OPGELOST.

16

Teststrategie: agile en traditioneel

Overeenkomsten

- Stappenplan productrisico-analyse, risico-matrix, testtechnieken
- Verdelen naar testsoort

Verschillen

- Opstellen met het team
- Verantwoordelijkheid van aanpassing ligt in het team
- Stelt meer eisen aan de tester



ORDINA.OPGELOST.

17



Vragen / discussie



ORDINA.OPGELOST.

18

ORDINA.OPGELOST.

agiletesten@ordina.nl



ORDINA N.V.

Ringwade 1
3439 LM Nieuwegein

Tel: +31 30 6637000
Fax: +31 30 6637099

www.ordina.nl
e-mail: info@ordina.nl