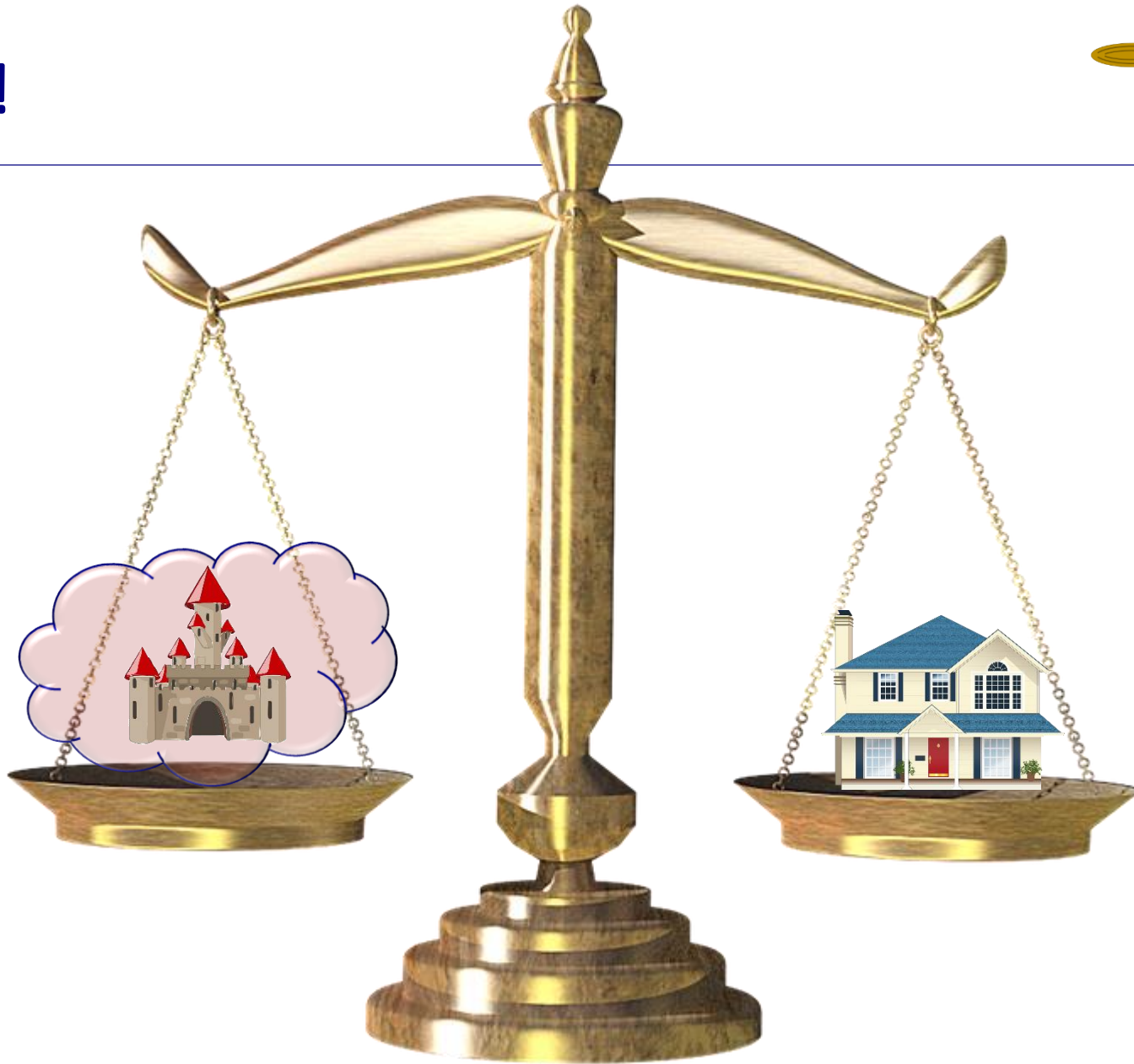


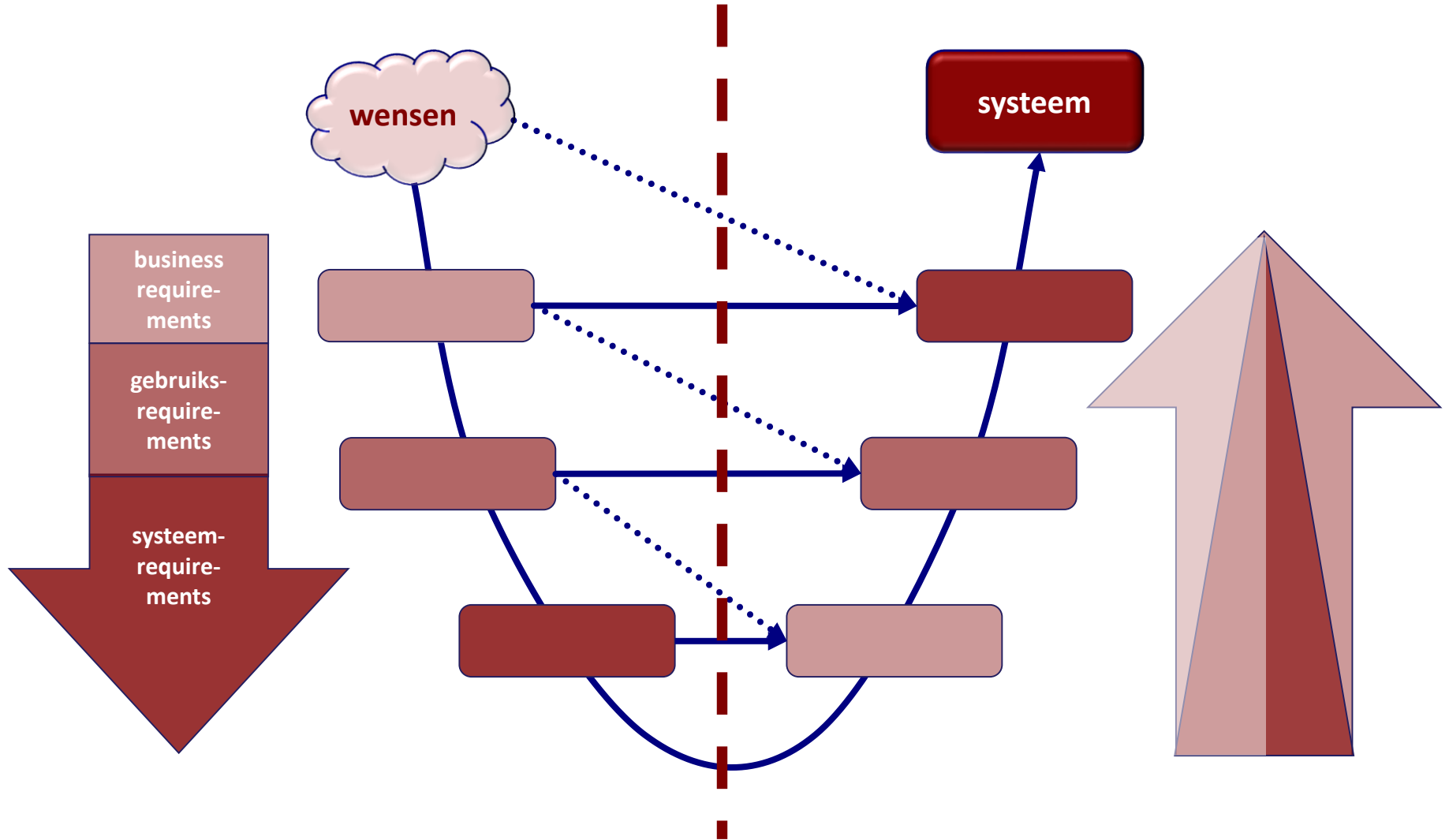
# Requirements?



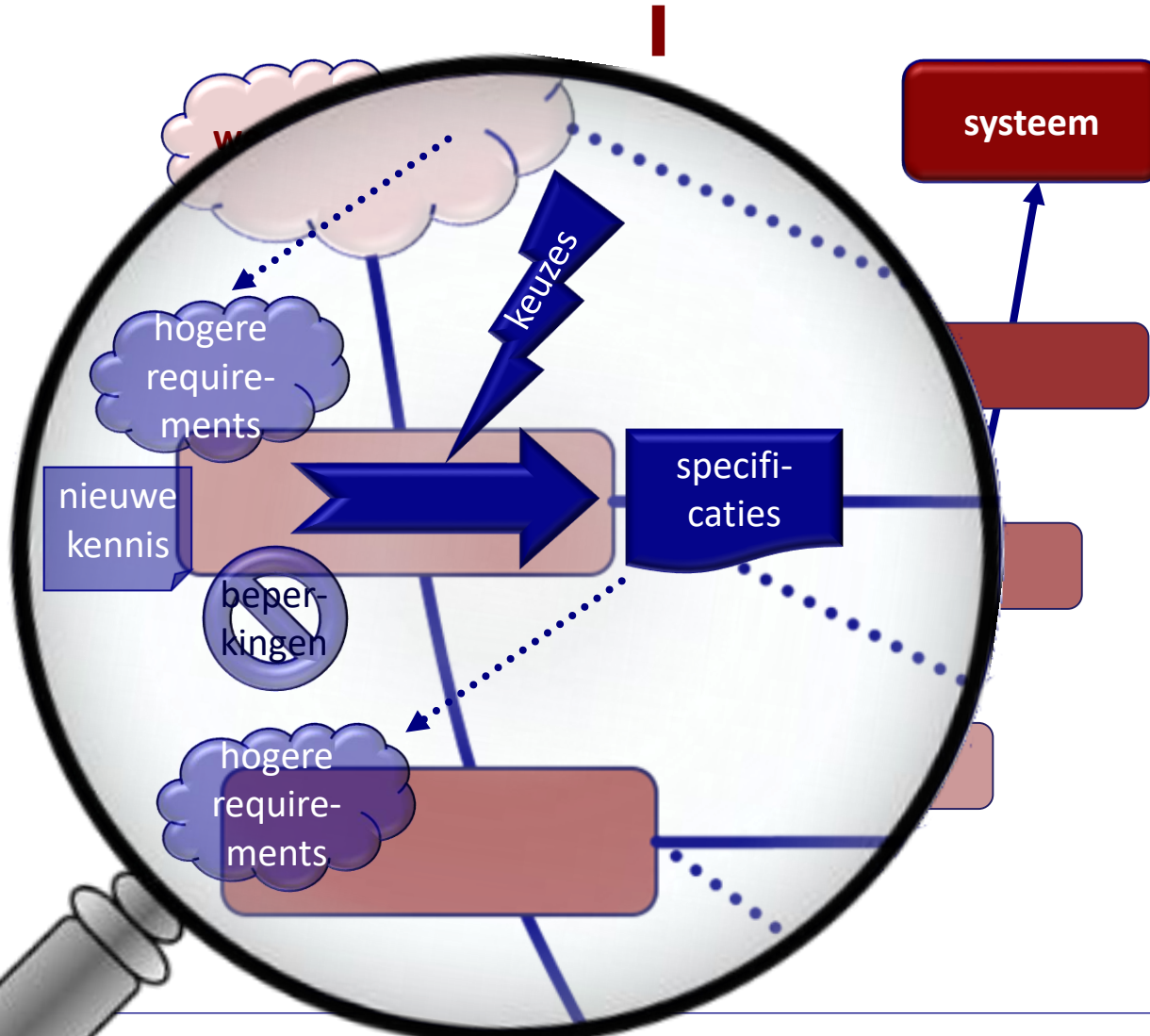
# Testen!



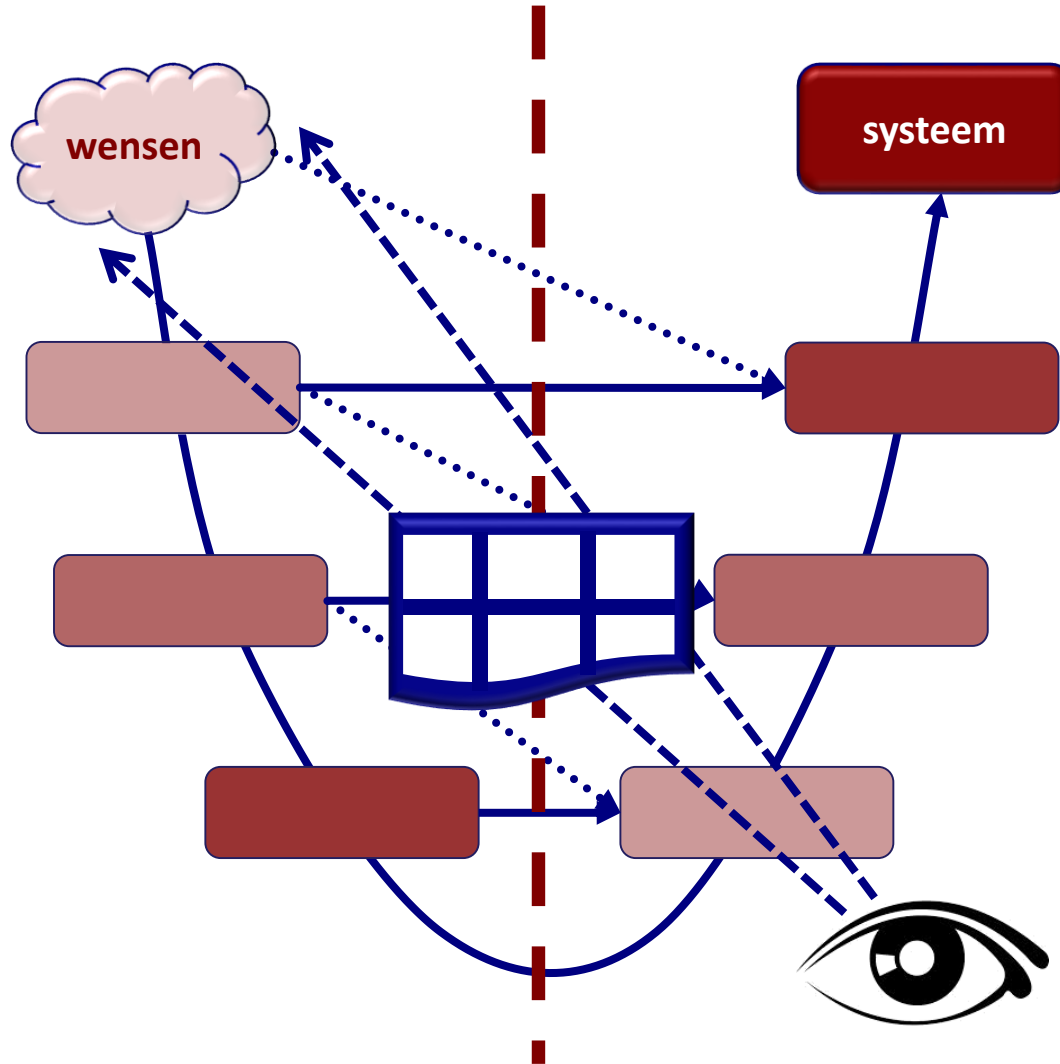
# Het goeie ouwe V-model



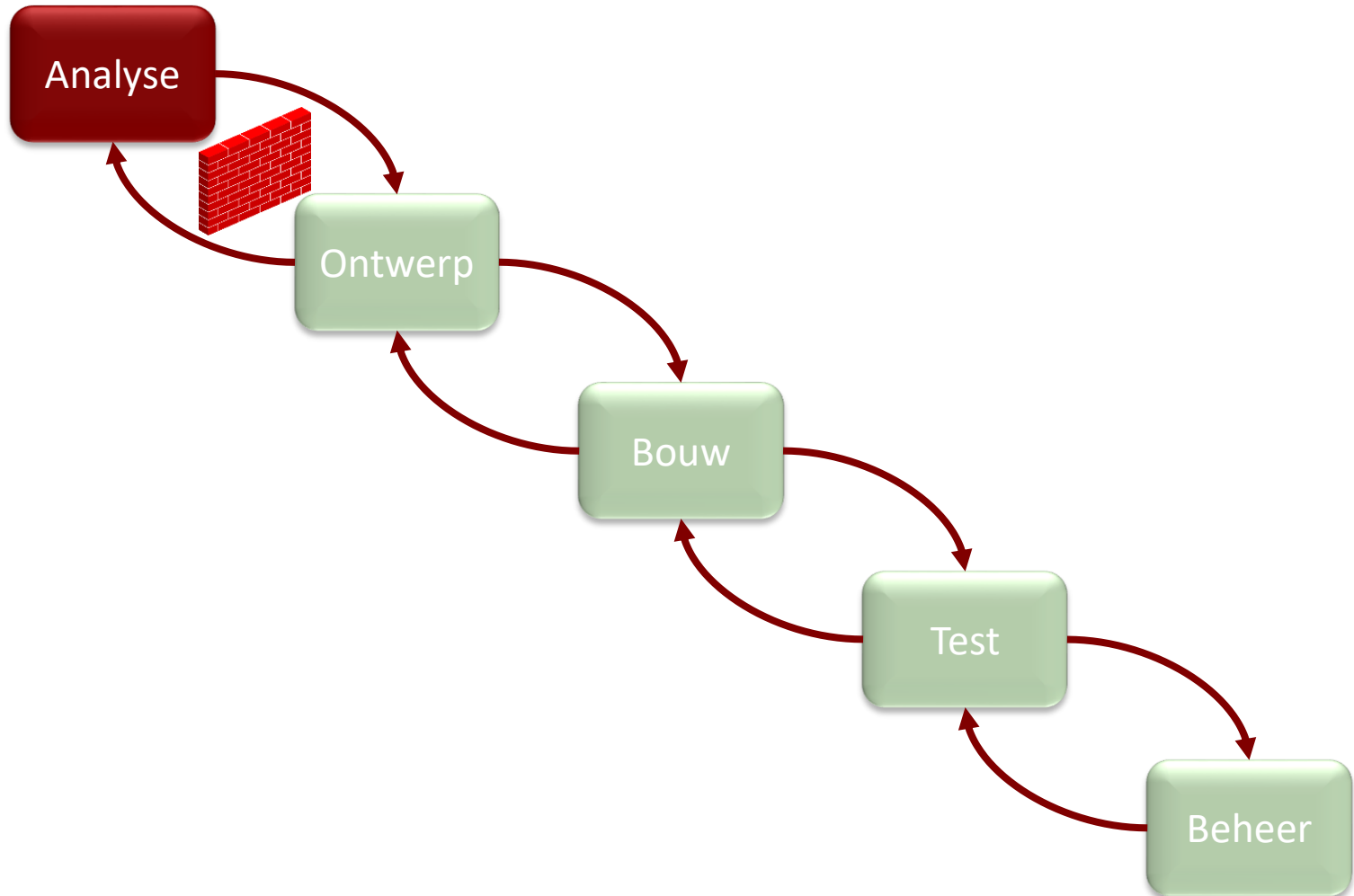
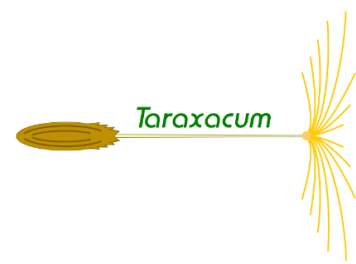
# Nader bekeken



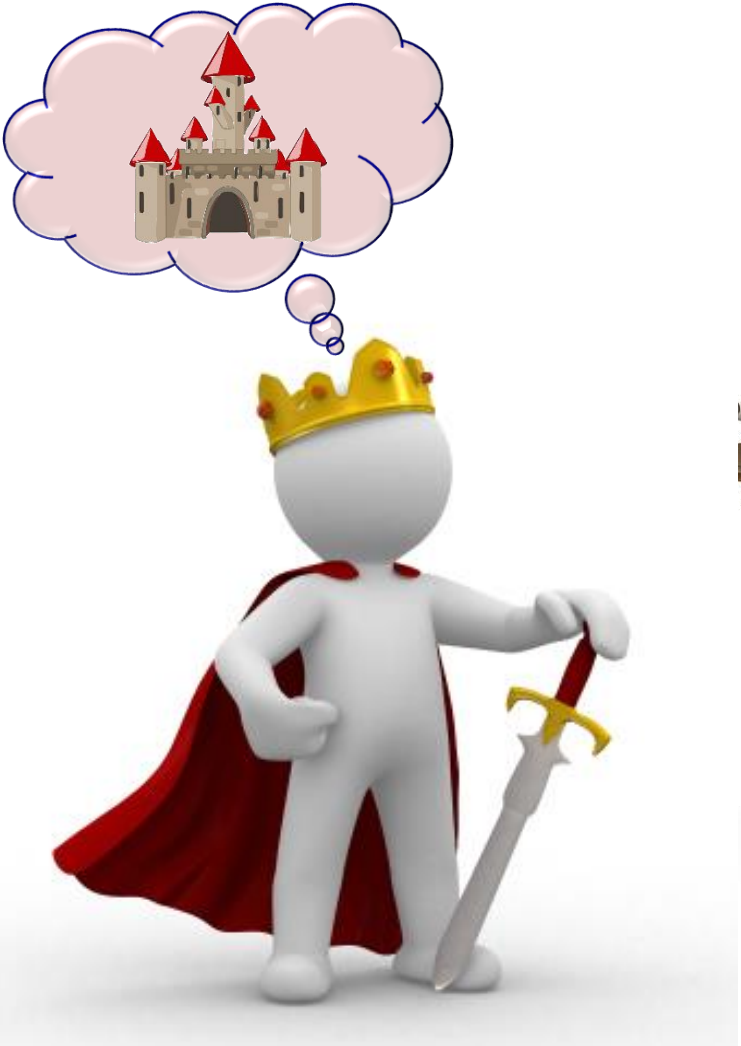
# Specificaties: ons venster op requirements



# Waterval



# Requirements verzamelen

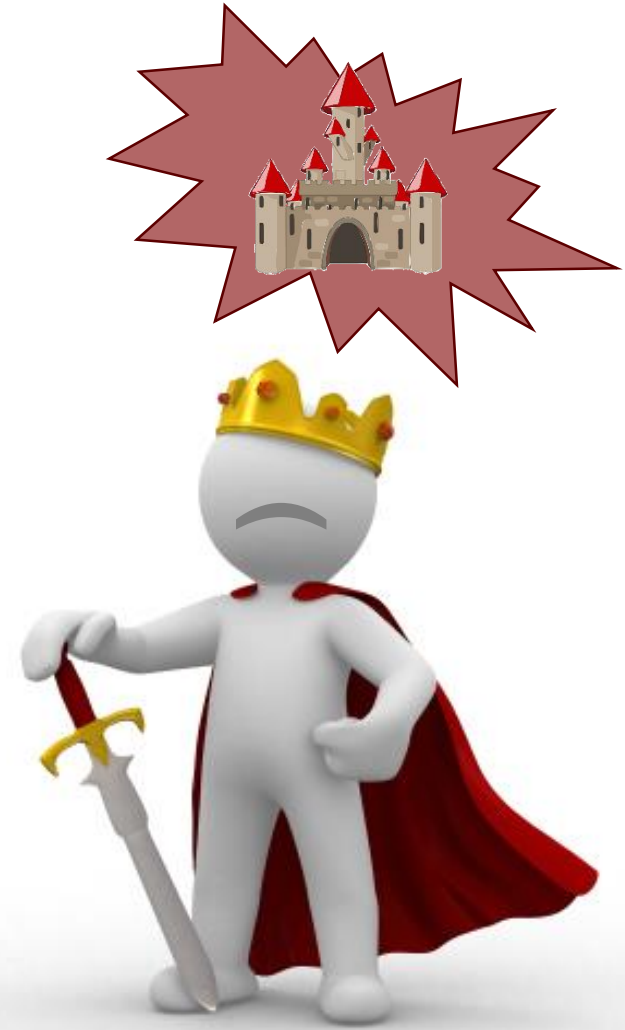




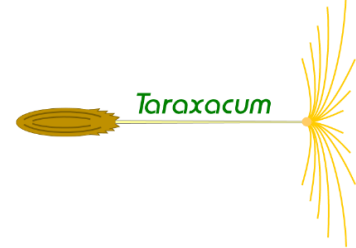
# Requirements gebruiken



# Jammer...



# De Agile storm!





# Requirements?

# Vraag maar aan de Product Owner!



# De Product Owner

- Komt uit de business
  - Heeft daar een **leidende** rol
  - Is **full-time** vrij gemaakt
- Vertegenwoordigt de business
  - Niet één enkele afdeling, maar de **hele** business
  - Kent **alle** ins en out van **alle** betrokken stakeholders
  - Is **verantwoordelijk** voor de product backlog
- Is een **expert** op zijn vakgebied
  - Maar weet ook alles van IT
    - ❖ Programmeren, testen, operations, beheer
  - En van Agile methodieken
- ... dus ook van **requirements**

Geloof jij in sprookjes?

# Vier algemene misverstanden



# “Upfront is evil!”

- Nee!  
Vooraf inzicht op hoofdlijnen is onmisbaar
  - Product vision
  - MVP / MMF
  - Release themes, features
  - Initiële backlog (epics!)
- Kies de juiste maat & het goede abstractie-niveau
  - Te weinig  $\Rightarrow$  doelloos, stuurloos
  - Te veel, te gedetailleerd  $\Rightarrow$  inflexibel, niet creatief





# “User stories are enough!”

- Nee!  
User stories focussen op de functionaliteit
  - Non-functionals krijgen te weinig aandacht
    - ❖ Vaak ‘verstoep’ in acceptatiecriteria
- User stories zijn individueel
  - Samenhang krijgt te weinig aandacht
  - Vaak alleen Happy Flow
    - ❖ Problemen in latere sprints ⇨ rework
- Manage de onderlinge consistentie continu
  - De ‘requirements pyramide’
    - ❖ Samenhang tussen detailniveaus





# “Documentation is waste!”

- Nee!  
Documentatie overbrugt tijd en ruimte
  - Mondelinge communicatie is alleen hier en nu
- Documentatie verschaft inzicht
  - Helpt ideeën te ordenen
    - ❖ ‘Thinking tool’
- Stem documentatie af op doel en doelgroep
  - Tijdelijk ↔ permanent
    - ❖ Just in time
    - ❖ Right-sized
  - Documentatie kan ook een ‘Shipable Product’ zijn
    - ❖ ... of een onderdeel van de ‘Definition of Done’



# “Only working software counts!”

## ➤ Nee!

Het gaat om het realiseren van de wensen van de klant

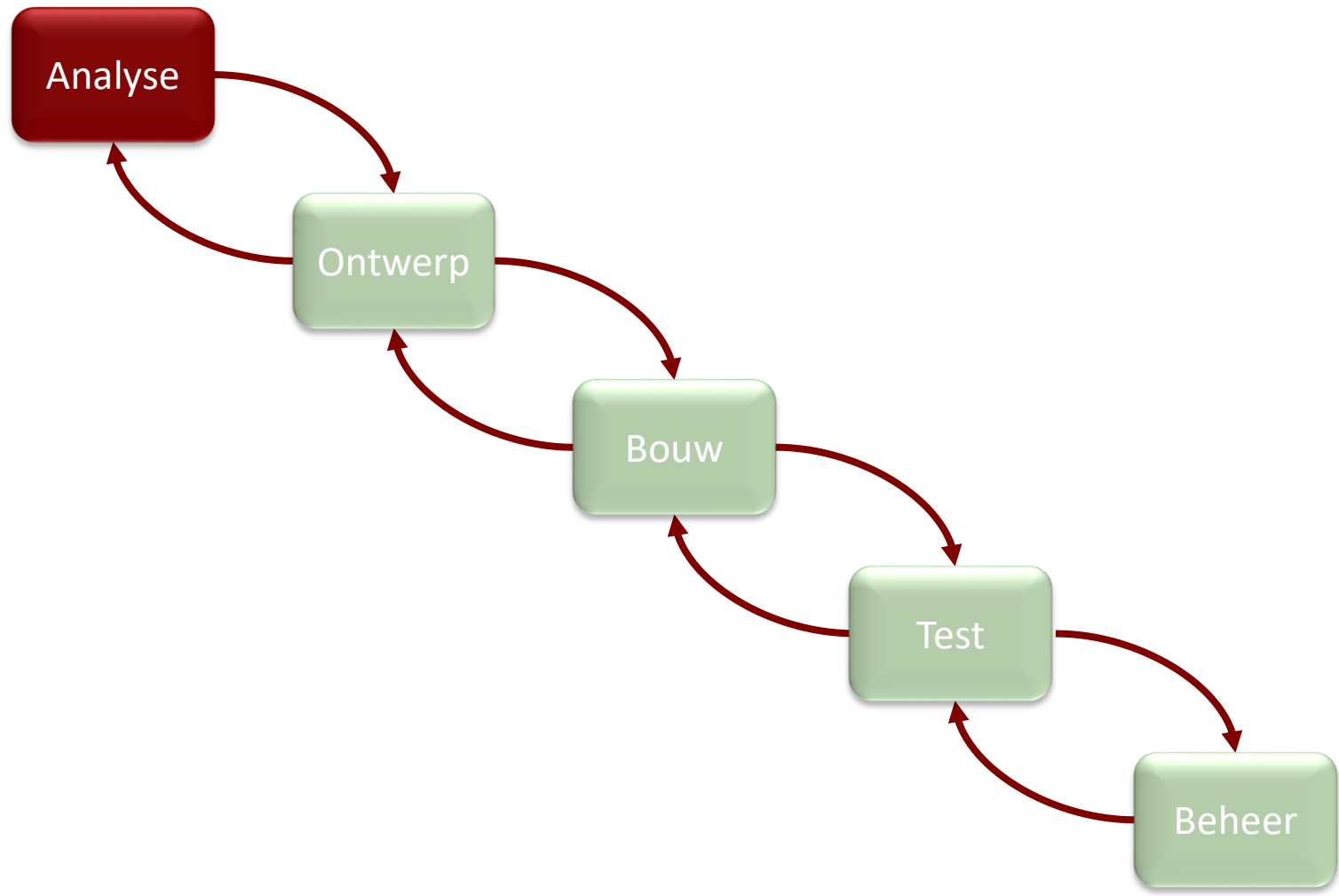
- Werkende software is geen **doel**, maar een **middel**
- Er is veel meer op te leveren
  - ❖ Verandering, motivatie
  - ❖ Kennisoverdracht, opleiding
  - ❖ Procesinrichting, procedures

## ➤ Voor alles wat moet worden opgeleverd, zijn er **requirements**

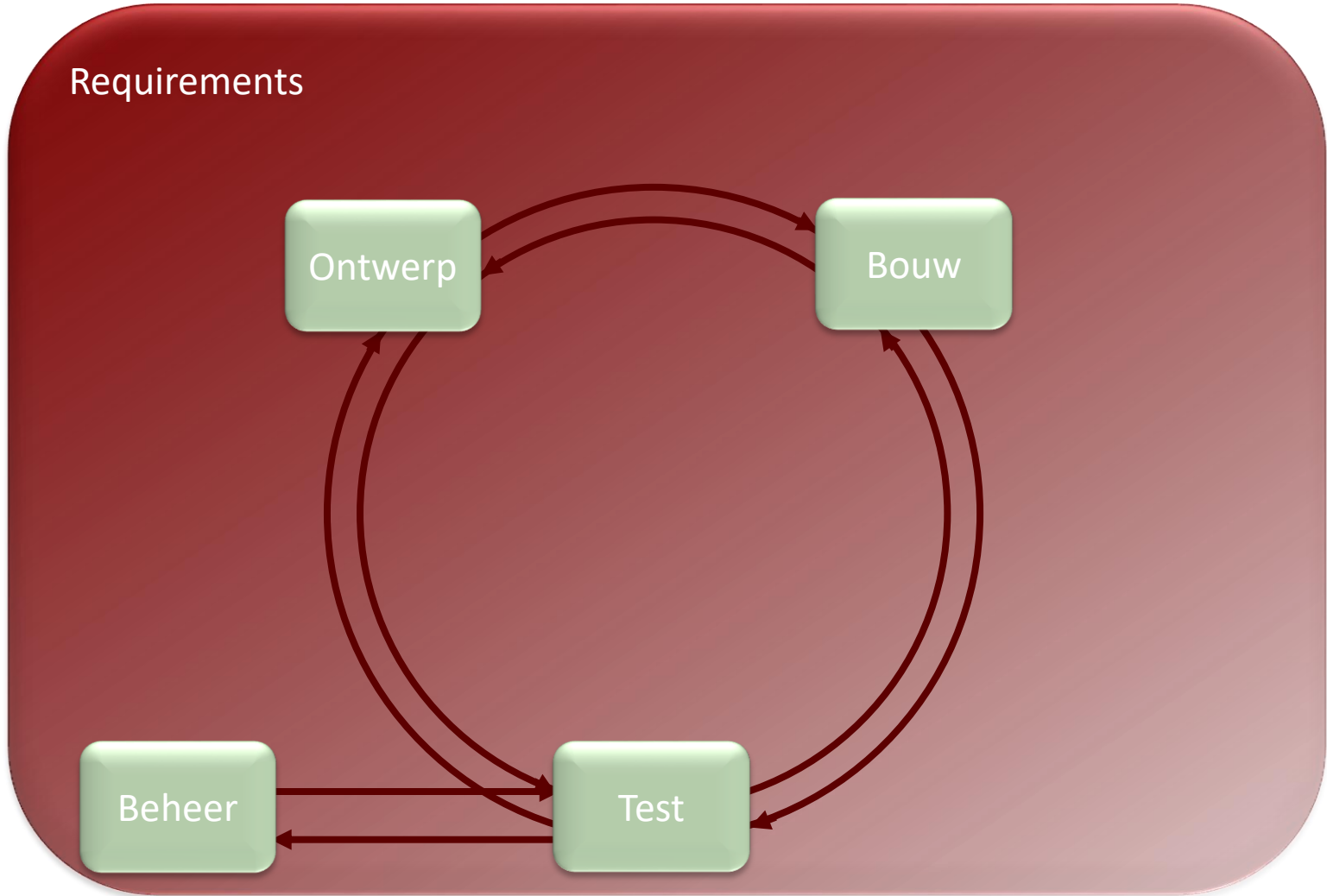
- ... en acceptatiecriteria



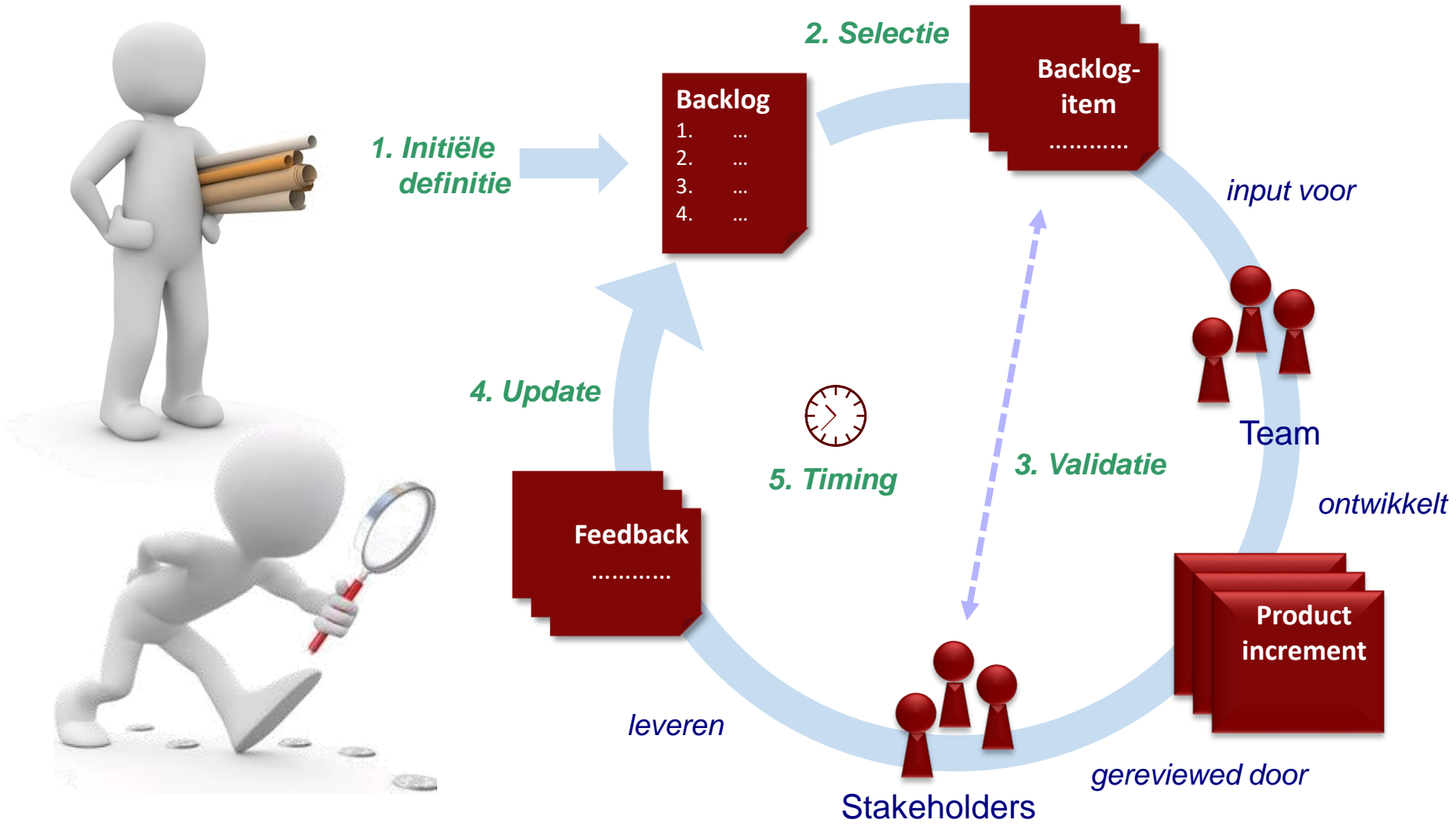
# Van waterval ...



# Van waterval ... naar Agile



# Continuous Requirements Engineering



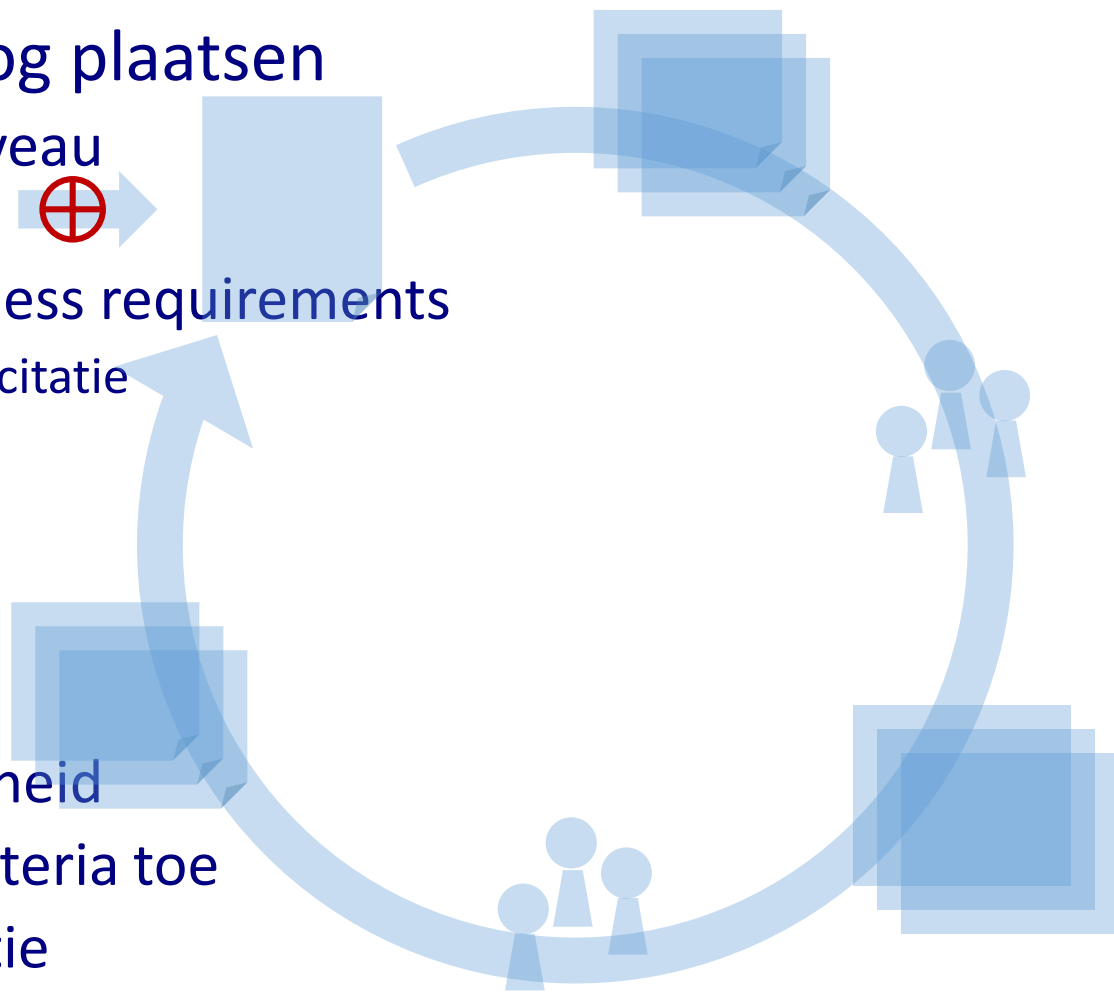
# 1. Initiële definitie

## ➤ Items op de backlog plaatsen

- Hoog abstractieniveau
  - ❖ Features, Epics 
- Op basis van business requirements
  - ❖ Verkregen door elicitering

## ➤ Rol van de tester

- Check op non-functionals
- Check op testbaarheid
- Voeg acceptatiecriteria toe
- Bewaak consistentie



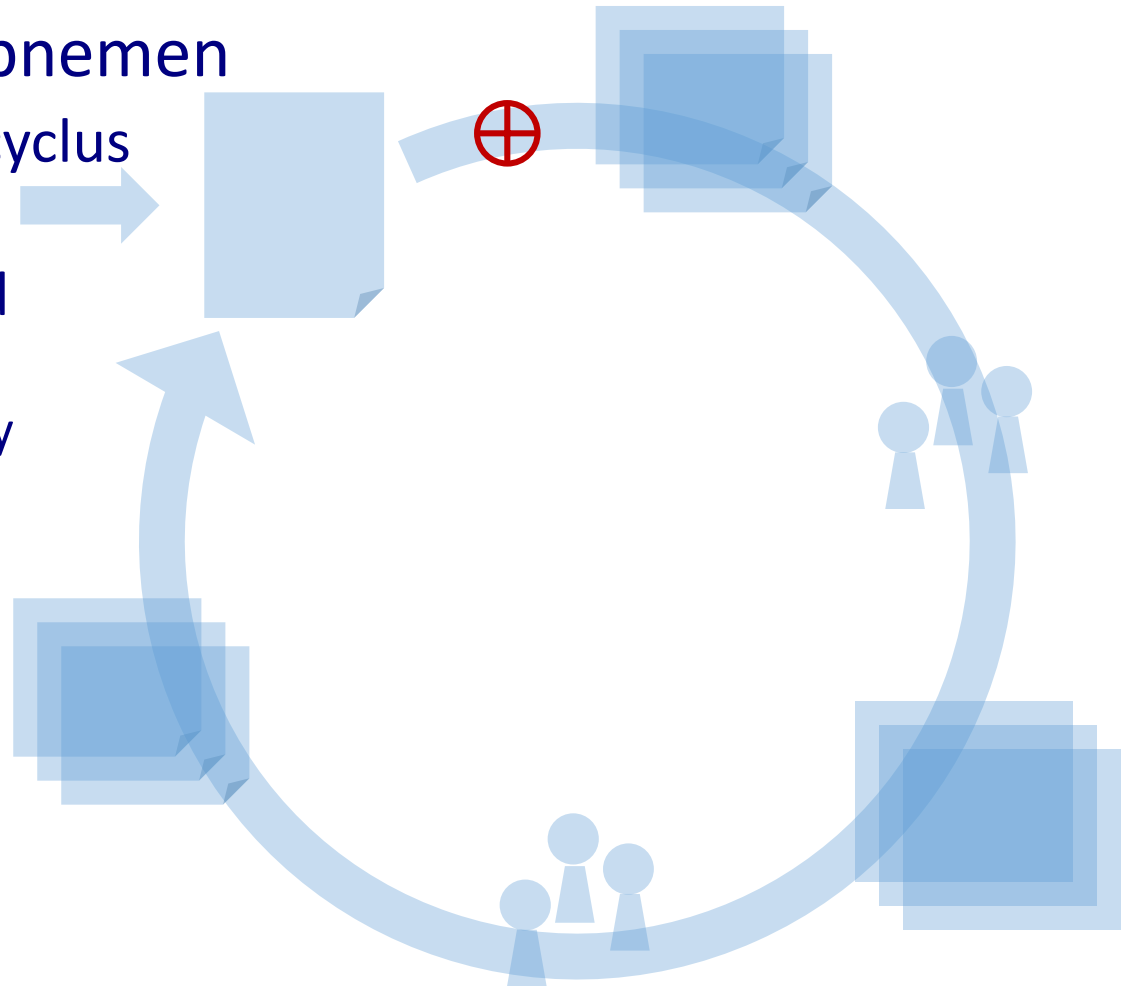
## 2. Selectie

### ➤ Items in iteratie opnemen

- Maakbaar in één cyclus
  - ❖ User stories
- Defined en refined
  - ❖ Voldoen aan Definition of Ready

### ➤ Rol van de tester

- Check op DoR
- Check op kennisniveau
  - ❖ Spikes!



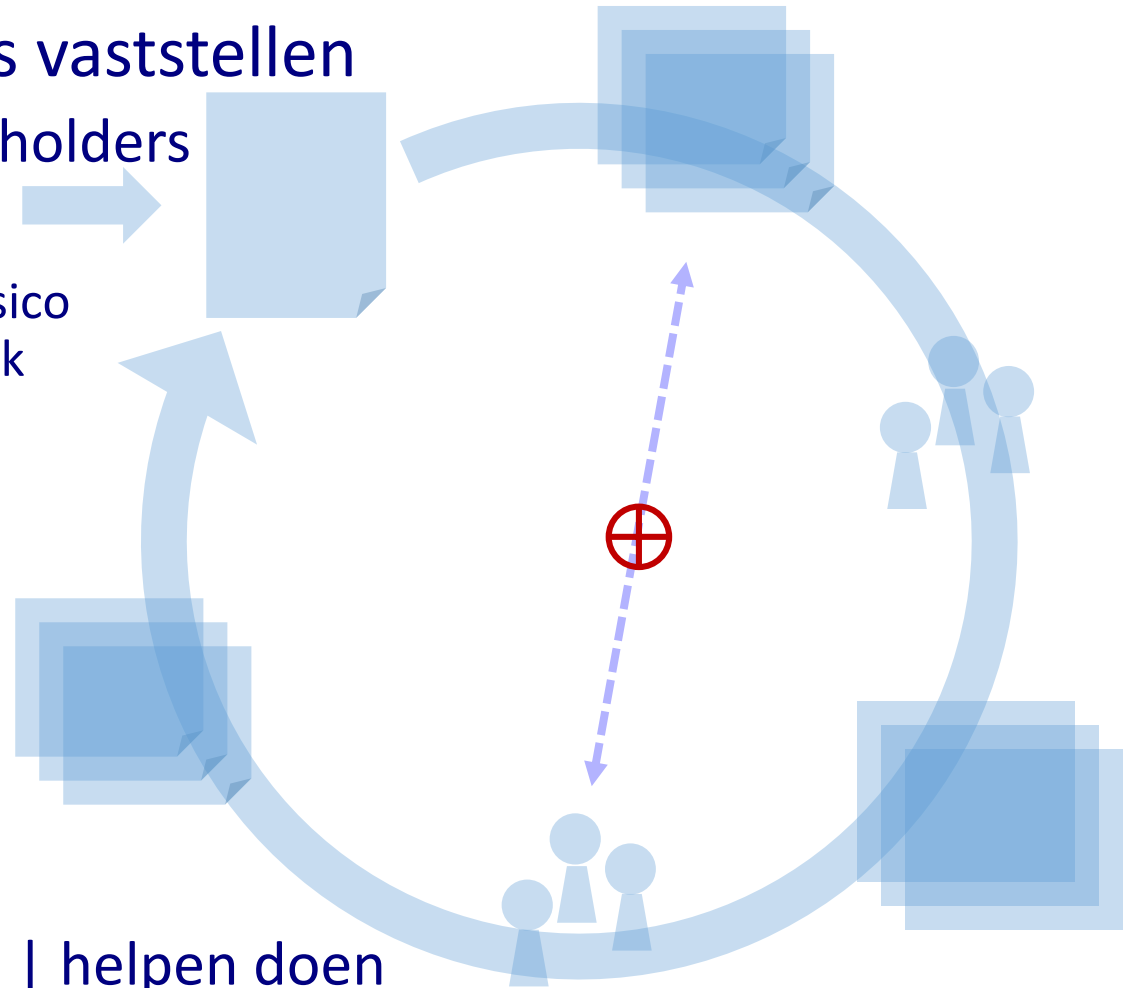
# 3. Validatie

## ➤ Kwaliteit van items vaststellen

- Vóór en met stakeholders
- Vooraf | achteraf
- ❖ Complexiteit ⇔ risico  
⇔ detail ⇔ rework

## ➤ Rol van de tester

- Bepaal aanpak en moment(en)
- ❖ Reviews
- ❖ Prototyping
- ❖ Tests
- Doen | laten doen | helpen doen





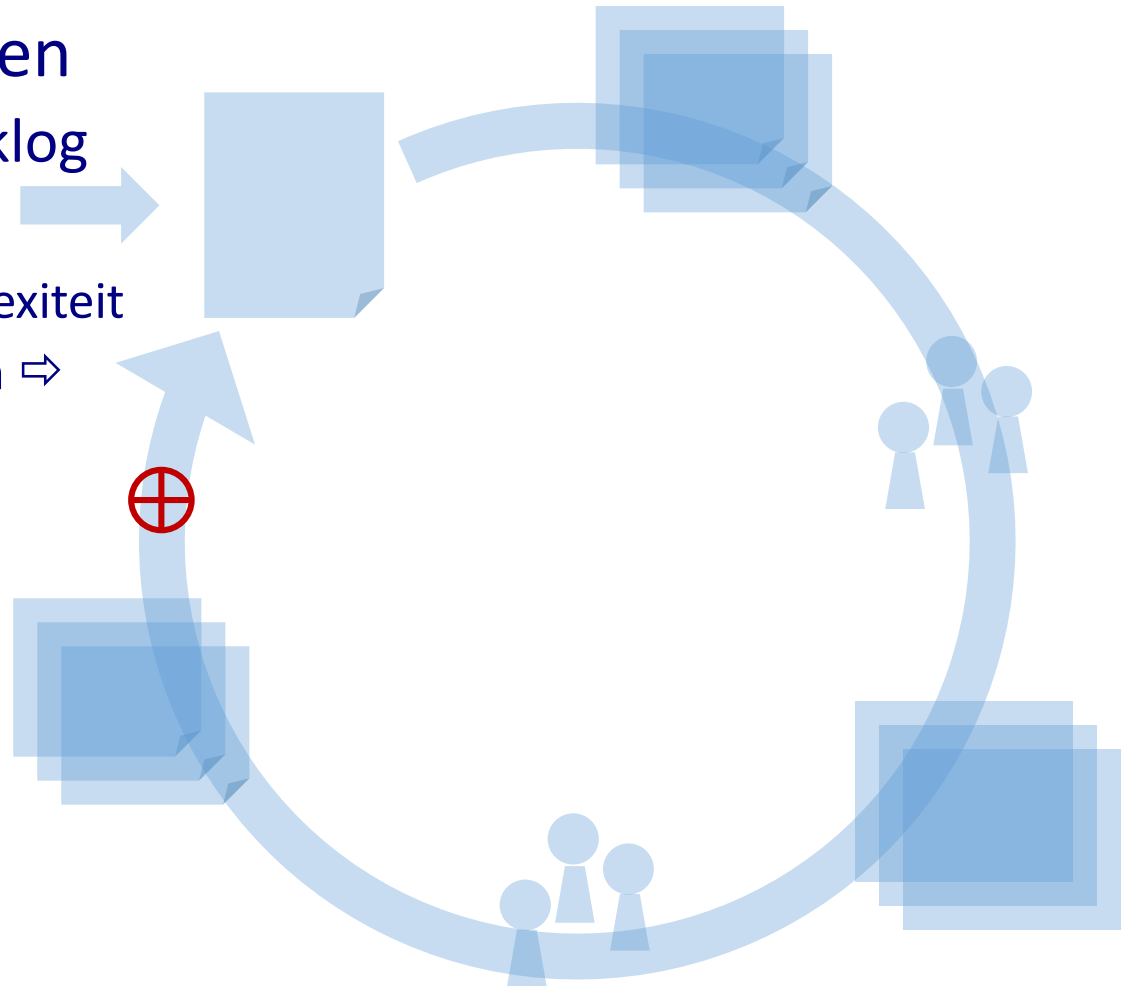
## 4. Update

### ➤ Feedback verwerken

- Input voor de backlog
- Impact?
  - ❖ Omvang en complexiteit
  - ❖ Competentie team ⇒ PO ⇒ 'Stuurgroep'

### ➤ Rol van de tester

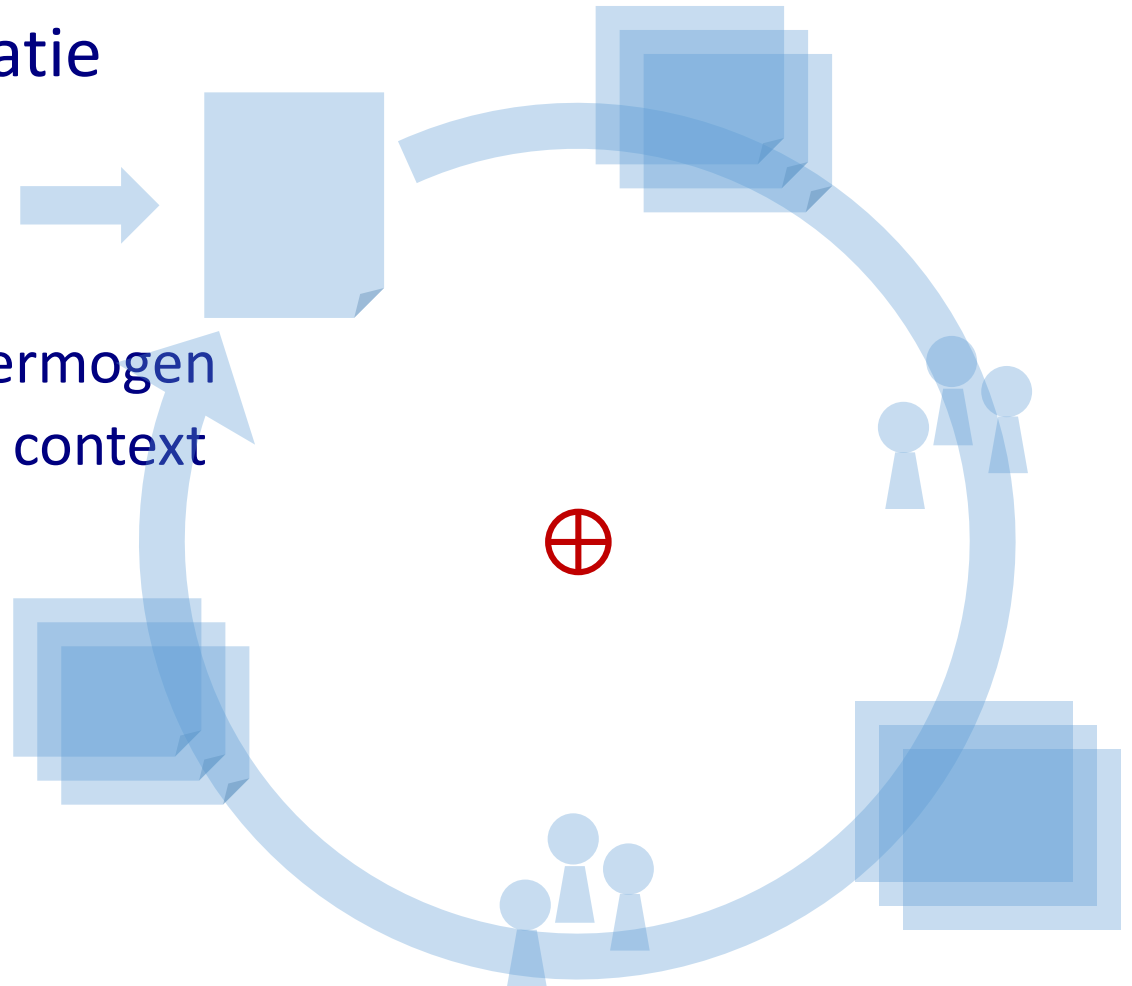
- Impactanalyse
- Spikes i.p.v. user stories?



# 5. Timing

- **Lengte van de iteratie**
  - Korter ⇨ meer feedback
  - Langer ⇨ meer oplossend vermogen
  - Afhankelijk van de context

- **Rol van de tester**
  - Check validatie-behoeften



# Requirements: te belangrijk om aan de PO over te laten

